

NSG

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande av hållbarhetsrapporten

BP-1 Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten har upprättats på samma konsoliderad grund som de finansiella rapporterna, vilket omfattar moderbolaget L E Lundbergföretagen AB (Lundbergs) och samtliga dotterbolag (koncern). Intresseföretagen inkluderas inte om detta inte tydligt anges. Lundbergs dotterbolag, intressebolag och betydande aktieinnehav benämns sammantaget som innehavsbolag.

Hållbarhetsrapporten är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) efter ändringar den 1 juli 2024. Den utgår från ett ägandeperspektiv och hur Lundbergs ser på långsiktigt värdeskapande. Alla ställningstaganden är gjorda utifrån Lundbergs som ett ägarbolag, medan varje innehavsbolag ansvarar för sitt eget hållbarhetsarbete. Detta medför att inga målsättningar, ambitioner, policies eller andra styrande dokument avser något innehavsbolag utan endast Lundbergs.

Bolaget har inte nyttjat möjligheten att utelämnas information som har att göra med immateriella rättigheter, know-how och resultat av innovation.

Hållbarhetsrapporten görs enligt ESRS och EU Taxonomiförordningen, där den nya delegerade rättsakten som publicerades i juli 2025 och trädde ikraft 28 januari 2026 tillämpas för första gången för 2025.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Källor till osäkerheter i uppskattningar och utfall

Lundbergs har identifierat osäkerheter i uppskattning av data vad gäller upplysning om växthusgasutsläpp i scope 3 (E1-6, sidan 10) och resursutflöden kopplat till avfall (E5-5, sidan 16). För dessa härrör osäkerheterna från svårigheterna att samla in kvalitativ information från aktörer uppströms och nedströms i värdekedjan, där sekundärdata i viss mån används när primärdata saknas.

Tidshorisonter

Tidshorisonter för väsentliga hållbarhetsfrågor har definierats som:

- Kort sikt: Period som antagits som rapporteringsperiod i den finansiella rapporteringen
- Medellång sikt: Från slutet av rapporteringsperioden (enligt ovan) till fem år.
- Lång sikt: Mer än fem år.

Rapportering av fel under tidigare perioder

Hållbarhetsrapporten görs enligt ESRS och EU Taxonomiförordningen, där den nya delegerade rättsakten som publicerades i juli 2025 och trädde ikraft 28 januari 2026 tillämpas för första gången för 2025, varför inga rättelser från tidigare period finns att beakta.

Infasning av upplysningskrav

Följande infasningar av upplysningskrav tillämpas:

- E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter

- E5-6 Förväntade finansiella effekter av väsentliga risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi
- S1-14 Arbetsrelaterad ohälsa
- S2 Mått från IRO:er i värdekedjan

Hållbarhetsstyrning

GOV-1 Styrning av hållbarhetsarbetet

Hållbarhetsperspektivet är en viktig och integrerad del i Lundbergs affärsmodell, där långsiktighet och hållbarhet är varandras förutsättningar. Ett engagerat och aktivt ägande syftar till att skapa långsiktig värdeutveckling.

I innehavsbolagen påverkar Lundbergs genom sitt aktiva ägande. Beslut och ansvar för hållbarhetsstrategier, genomförande och rapportering ligger hos styrelser och ledningar i respektive bolag. Lundbergs hållbarhetspåverkan sker således indirekt genom arbetet i bolagens styrelser. Våra representanter i styrelserna ska agera utifrån Lundbergs principer och vara en tydlig kravställare avseende hållbarhetsarbetet. En god förmåga att hantera risker och möjligheter relaterade till miljö, socialt ansvar och affäretik ska bidra till bolagens framgång. Det långsiktiga ägandet Lundbergs representerar ger innehavsbolagen möjlighet att satsa på innovation och vidareutveckling, bygga uthålligt starka marknadspositioner och bättre konkurrenskraft. Lundbergs, som aktiv ägare, ger innehavsbolagen stöd i utvecklingen mot en mer hållbar verksamhet.

Lundbergs har tillsett att både ledande befattningshavare och styrelsemedlemmar har erforderlig kunskap om väsentliga hållbarhetsfrågor. Detta har skett genom både avrapportering samt utbildning. Ansvar är delat mellan ledande befattningshavare i den dagliga verksamheten och styrelseledamöter avseende styrelsearbetet. Beträffande innehavsbolagen är det respektive bolags ansvar att tillse att även de har denna kompetens säkerställd.

De ledande befattningshavarnas och styrelseledamöternas erfarenhet inom styrningsfrågor är hög och särskilt höga kunskaper finns inom internationella bolag, bolagsstyrning, strategi och affärsutveckling. De har alla lång erfarenhet av ledande positioner inom eller ägande av stora bolag. God analytisk förmåga för att se risker och tillvarata möjligheter samt förstå bolagets påverkan och dess affäretiska frågor, är en grundläggande egenskap för dessa uppdrag. Men då Lundbergs är litet till antalet anställda och den egna verksamheten begränsad ansvarar innehavsbolagen för att ha rätt kompetens inom respektive område. Moderbolagets VD är verkställande ledamot och i styrelsen finns åtta icke-verkställande ledamöter inklusive styrelsens ordförande.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma. Styrelsen förvaltar för ägarnas räkning företaget genom att fastställa mål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa uppföljning och kontroll av verksamheterna. Lundbergs har dock inte några enskilda personer eller organ som ansvarar för påverkan och möjligheter utan detta hanteras av sty-

relsen som helhet. Styrelsens medlemmar har alla en bred och djup kunskap om att äga och leda stora bolag men det finns inte några individuella ansvarsområden eller roller. De har olika professionell bakgrund med stor erfarenhet av affärssetiska frågor och sammansättningen är blandad både utifrån ålder och kön. Fem av ledamöterna är oberoende till moderbolagets större aktieägare.

GOV-2 Avrapportering av hållbarhetsfrågor

Lundbergs hållbarhetschef ansvarar för avrapporteringen av hållbarhetsfrågor. Gentemot ledande befattningshavare sker detta löpande genom avrapporteringsmöten. Varje år avrapporteras hållbarhetsfrågorna vid minst ett styrelsemöte. Avrapporteringen utgår från väsentliga risker, möjligheter och påverkan i verksamheten vilka fastställs av både ledning och styrelse. Dessa frågor finns endast i respektive dotterbolag vilket innebär att huvudfokus i avrapporteringen är vilka av dessa bolags risker, möjligheter och påverkan som Lundbergs bör känna till och hur de kan hanteras i respektive styrelse. Lundbergs har inga övergripande hållbarhetsmål för verksamheten utan dessa fastställs i respektive dotterbolag.

Hänsyn tas till väsentliga hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter vid Lundbergs investeringsbeslut, men inte enligt någon formell process.

GOV-3 Incitamentssystem

Lundbergs har inga hållbarhetsrelaterade resultat integrerade i incitamentssystem.

GOV-4 Tillbörlig aktsamhet

Tillbörlig aktsamhet är en integrerad del av Lundbergs verksamhet och syftar till att identifiera, förebygga och hantera faktiska och potentiella negativa konsekvenser för människor, miljö och samhälle kopplade till investeringar och affärsrelationer. Detta sker bland annat genom att hållbarhetsrisker och möjligheter vägs in i affärsbeslut, men också genom styrelsens ansvar för dessa frågor. Arbetet utgår från internationella riktlinjer såsom OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Lundbergs integrerar hållbarhetsrisker och ESG-aspekter i investeringsprocessen och arbetar aktivt med dessa frågor i respektive styrelse där bolaget är representerat. Lundbergs har en liten organisation där inköpen främst är relaterade till kontorsnära verksamhet och stor noggrannhet läggs vid valet av vilka samarbetspartners bolaget använder.

Genom styrelsearbetet försöker Lundbergs främja efterlevnad och förbättringar samt bidra till korrigerande åtgärder om negativ påverkan identifieras.

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll

Lundbergs har etablerat processer för riskhantering och intern kontroll i syfte att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Det första året med rapportering enligt nya Årsredovisningslagen innebär en förhöjd risk för rapporteringsfel, bristande datakvalitet samt utmaningar kopplade till informationsinhämtning, tolkning och

konsolidering. Dessa risker beaktas utan inbördes prioritering.

För att säkerställa efterlevnad av de nya kraven avseende rapportens omfattning och innehåll har Lundbergs inrättat en intern rapporteringskommitté bestående av finansdirektör, hållbarhetschef, ansvarig för hållbarhetsrapportering samt bolagsansvarig. Ansvarsområden och kontrollfunktioner är fördelade inom kommittén.

Arbetet bedrivs i nära samverkan med dotterbolagen med fokus på att minimera risker och fel i rapporteringsprocessen varför deras aktiva deltagande i rapporteringsarbetet är avgörande för att Lundbergs ska kunna återge en rättvisande bild av deras hållbarhetsarbete.

Rapporteringskommittén återkopplar till Lundbergs ledning och styrelse om det uppdagas frågor, risker eller information av viktig karaktär som ledning och styrelse bör ha kännedom om.

Affärsmodell och strategi

SBM-1 En affärsmodell för ansvarsfullt och hållbart ägande

Lundbergs är ett ägarbolag som genom aktivt och långsiktigt ägarskap förvaltar och utvecklar ett antal företag. Lundbergs mål är att skapa en avkastning för aktieägarna som väl möter marknadens avkastningskrav. Detta ska ske genom utdelnings- och substansvärdetillväxt. God avkastning och värdetillväxt ska uppnås genom att Lundbergs

- är aktiva ägare i innehavsbolagen
- investerar enligt tydliga kriterier
- har en stark finansiell ställning som skapar handlingsfrihet

Aktivt ägande för långsiktigt värdeskapande

Lundbergs investerar för att utveckla företag och värden över lång tid. Med långsiktigt, stabilt ägande ges innehavsbolagen och dess ledningar möjlighet att arbeta för stärkta marknadspositioner, ökad konkurrenskraft och ett hållbart värdeskapande. På så sätt har Lundbergs också möjlighet att bidra till en hållbar utveckling och värdeskapande utanför det egna företagets gränser. Lundbergs ägande tar sin utgångspunkt i god kunskap om innehavsbolagen och deras förutsättningar. Styrelserna i innehavsbolagen har en viktig roll i bolagens utveckling och beslutar om övergripande strategier.

Lundbergs aktiva ägande sker genom ett engagerat arbete i bolagens styrelser. En styrelse med bred kompetens har större potential att se helheten och samtidigt identifiera väsentliga risker och möjligheter. Att vara engagerade i valberedningarnas arbete med att tillsätta bolagsstyrelser är därmed ett av Lundbergs prioriterade områden för att främja ett hållbart värdeskapande. Lundbergs lägger särskild vikt vid valet av styrelseordförande i respektive bolag.

Ägandet präglas även av en stark tro på ledarskapets betydelse för framgång och av att kompetenta ledare ges och tar ansvar. Decentralisering är avgörande för att företagen ska utvecklas på ett framgångsrikt sätt.

En modell för ansvarsfullt och hållbart ägande

Lundbergs investerar långsiktigt med utgångspunkt i finansiell styrka och god kunskap om innehavsbolagen. Det skapar stabilitet och handlingsfrihet för bolagen att utveckla och investera i hållbar och lönsam verksamhet. Ett aktivt ägande med sikte på att utveckla företagen över lång tid bidrar till att skapa värden för aktieägare, innehavsbolagen och samhället.



Organisation

Lundbergs investeringsarbete bedrivs i en liten organisation med lång samlad erfarenhet och god kompetens. Organisationen består av ett tiotal personer inklusive medarbetarna i L E Lundberg Kapitalförvaltning AB.

Investeringskriterier

Investeringar görs i dotterbolag samt i svenska börsnoterade företag som har goda marknadspositioner, stabilt starka kassaflöden samt egna produkter och varumärken. Lundbergs har god kunskap om de företag och branscher man investerar i. Den kunskapen i kombination med organisationens samlade erfarenhet och en djupgående analys ligger till grund för investeringsbesluten.

Finansiell handlingsfrihet och beredskap

Lundbergs arbete med att säkra den finansiella förmågan för att kunna ta tillvara möjligheter och hantera utmaningar är högt prioriterad. Den finansiella risken hålls på en låg nivå genom låg skuldsättning och god likvid beredskap. Lundbergs Fastigheters bestånd belånas till maximalt 50 procent av marknadsvärdet och börsnoterade aktieinnehav ska vara obelånade. Förutom banklån finansieras verksamheten med företagsobligationer och företagscertifikat.

SBM-2 Intressentdialog

För att ta del av synpunkter och förväntningar som finns på Lundbergs, navigera i omvärldsklimatet och identifiera intressenters behov förs kontinuerliga dialoger med dess nyckelintressenter. De är intressenter vars påverkan på bolaget respektive bolagets påverkan på intressenten är bedömd medelhög till hög. Lundbergs nyckelintressenter är ägare, styrelseledamöter och ledningsgrupper i innehavsbolagen, medarbetare (befintliga så väl som potentiella), samhälle samt kreditgivare, investerare och finansmarknaden. Övriga identifierade relevanta intressenter med lägre påverkan är myndigheter, leverantörer och media. Dialogen sker löpande och formerna varierar beroende på intressent. Intressenternas viktiga hållbarhetsfrågor beaktas regelbundet i bolagets förvaltning och utveckling av bolaget. Intressentdialogen revideras vid betydande förändringar och ledning och styrelse delges dessa vid behov. Utöver dessa beak-

tas medarbetare i värdekedjan, berörda samhällen samt kunder och slutanvändare genom konsolidering av koncernbolagens intressentanalyser och dubbla väsentlighetsbedömningar.

Nedan ses Lundbergs nyckelintressenter inklusive dialogformer och viktiga frågor.

Intressenter	Viktiga frågor	Dialogformer
Ägare^{1,2}	- God affärsetik och styrning - Ekonomiskt resultat - Hållbara affärsmodeller - Klimat och resurseffektivitet - Mångfald och inkludering	- Årsredovisning och kvartalsrapporter - Hemsida och pressmeddelanden - Bolagsstämma - Hållbarhetsratingar och undersökningar
Styrelseledamöter och ledningsgrupper i innehavsbolag^{1,2}	- Affärsetik och styrning - Ekonomiskt resultat - Hållbara affärsmodeller - Klimat och resurseffektivitet - Mångfald och inkludering	- Löpande kommunikation och möten - Styrelsemöten - Ledningsgruppsmöten
Medarbetare¹ (befintliga och potentiella)	- God arbetsmiljö och goda arbetsvillkor - Gott ledarskap och kompetensutveckling - Aktivt hållbarhetsarbete - Stabil och långsiktig arbetsgivare - Mångfald och inkludering - Balans i arbetslivet	- Medarbetarsamtal - Individella samtal utifrån behov - Extern dialog och engagemang
Samhälle¹	- Samhällspåverkan i stort - Hållbara affärsmodeller - Mångfald och inkludering - Klimat och resurseffektivitet - Affärsetik och styrning	- Samverkan och sponsorskap - Media - Årsredovisning - Hemsida och pressmeddelanden
Kreditgivare, investerare och finansmarknad^{1,2}	- Affärsetik och styrning - Ekonomiskt resultat - Hållbara affärsmodeller - Klimat och resurseffektivitet - Mångfald och inkludering	- Årsredovisning och kvartalsrapporter - Hemsida och pressmeddelanden - Hållbarhetsratingar och undersökningar

¹) Påverkad intressent

²) Användande intressent

Lundbergs värdekedja

NYCKELINTRESSENTER

Kreditgivare, investerare och finansmarknad

Styrelseledamöter och ledningsgrupper i innehavsbolag samt egna medarbetare

Aktieägare, finansmarknad och investerare, samhälle

Uppströms

Egen verksamhet

Ägarutövande i innehavsbolag, se nedan

Nedströms

Resurser och förutsättningar

- Kapitalanskaffning.
- Energi (el, värme, kyla)
- Tjänster (IT, säkerhet, revision, finans, rekrytering)
- Transport och logistik (tåg, flyg, taxi, egna tjänstebilar)
- Kontor, kontorsutrustning och service
- Logi, konferens och catering
- Medarbetare i värdekedjan

Värdeskapande processer

- Styrning och ledning
- Omvärldsbevakning och marknadsanalys
- Riskhantering
- Investor relations
- Internkontroll och finansiell hantering
- ESG-hantering
- Humankapital
- Representation i innehavsbolag

Värde till intressenter

- Utdelning och substansvärde-tillväxt
- Investeringar
- Kvartals- och årsrapporter

Ägarutövande i innehavsbolag

Som dotterbolag ingår Lundbergs Fastigheter, Holmen och Hufvudstaden. Styrningen av dotterbolagen sker enligt samma principer som övriga innehavsbolag genom styrelserepresentation, vilket innebär att Lundbergs inte har utarbetat några målsättningar, strategier eller policyer för dotterbolagen. De viktigaste beståndsdelarna av koncernens värdekedjor består av:

SKOGSRÖRELSE

NYCKELINTRESSENTER

Berörda samhällen, leverantörer samt politik och samhälle

Medarbetare

Kunder, investerare samt politik och samhälle

Uppströms

Egen verksamhet

Nedströms

Resurser och förutsättningar

- Inköp av skogsråvara
- El
- Insatsprodukter och produktionsmaterial
- Transporter

Värdeskapande processer

- Aktivt och hållbart skogsbruk samt skörd
- Fem sågverk för förädling av trävaror
- Försäljning av kartong och papper för förpackningar och grafiska produkter
- Produktion av förnybar energi från vatten- och vindkraft

Värde till intressenter

- Försäljning av trävaror
- Två bruk för produktion av kartong
- Två bruk för produktion av papper
- Försäljning av el på nordisk elmarknad
- Transport av produkter till kunder

FASTIGHETSRÖRELSE

NYCKELINTRESSENTER

Leverantörer, branschorganisationer, samarbetspartners samt kommun och myndigheter

Medarbetare och ägare

Hysesgäster, lokalsamhället, branschorganisationer, samarbetspartners samt kommun och myndigheter

Uppströms

Egen verksamhet

Nedströms

Resurser och förutsättningar

- El, vatten och värme
- Entreprenörer – underhåll och bygg
- Material

Värdeskapande processer

- Uthyrning av bostäder och kommersiella lokaler
- Fastighetsförvaltning
- Reparation och underhåll av befintliga fastigheter
- Nybyggnation av fastigheter

Värde till intressenter

- Kvalitativa bostäder, attraktiva kontor, trygga och levande handel och mötesplatser
- Hållbar lokal stadsutveckling

Intäkter per ESRS-sektor

mnkr	2025	2024
Skogsbruk	3 188	2 991
Kraftproduktion och energi	430	634
Papper- och träprodukter	18 438	19 132
Fastighetsrörelse	4 286	4 119

Väsentlig inverkan, risker och möjligheter

För att kunna utveckla innehavsbolagen och deras värden över tid är det viktigt för Lundbergs att ha god förståelse för hur omvärlden utvecklas och förändras. Frågor som globalisering, urbanisering, digitalisering liksom möjligheter och risker till följd av klimatförändringar ingår alla i den kontinuerliga omvärldsanalysen.

Det sker bland annat genom branschanalys, analys av hållbarhet i värdekedjan samt diskussioner i Lundbergs ledning. Innehavsbolagen är av olika slag och spänner över varierande verksamheter och geografier.

Lundbergs har identifierat och bedömt väsentliga hållbarhetsfrågor genom en dubbel väsentlighetsbedömning. Bolagets påverkan på omvärlden har analyserats så väl som omvärldens finansiella påverkan på bolaget.

IRO-1 Metod för dubbel väsentlighetsbedömning

Lundbergs process för att identifiera och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter är anpassad för att tillämpas på den konsoliderade verksamheten. Lundbergs och dotterbolagen har gjort egna väsentlighetsbedömningar vilka sedan har konsoliderats till ett resultat. Övriga innehavsbolag har hanterats som en del av moderbolagets värdekedja.

Bedömningen av skogs- och fastighetsrörelsens värdekedjor har ett större fokus uppströms där det finns stora råvaruuttag och betydande utsläpp av växthusgaser. Vidare ökar de komplexa och ofta icke-transparenta värdekedjorna risken för oskäligen arbetsvillkor samt brott mot mänskliga rättigheter bortom dotterbolagens direkta affärsförbindelser. Värdekedjan nedströms har också tagits i beaktande.

För Lundbergs väsentlighetsbedömning har fokus legat på investeringar och ägarfrågor.

Dotterbolagen har analyserat sina verksamheter med avseende på klimatförändringar, miljöföroreningar, vatten och marina resurser, biologisk mångfald, resursanvändning och cirkulär ekonomi samt ansvarsfullt företagande. Värdekedja, affärsmodell, beroenden, intressenter och information av ämnesspecifik karaktär har legat till grund för identifiering och bedömning av påverkansområden liksom finansiella risker och möjligheter. Bedömningen har skett i samråd med intressenter och särskilt berörda samhällen när det har behövts.

Dotterbolagen har gjort sina respektive analyser av klimatrelaterade risker baserat på sina verksamheter. Holmens analys utgörs av de klimatanpassningsplaner som varje affärsområde har arbetat fram. Urvalet av scenarier har gjorts för att täcka in de mest relevanta och sannolika klimatrelaterade riskerna och osäkerheterna för Holmens verksamhet. Genom att använda både IPCC:s globala scenarier och SMHI:s nationella klimatscena-

rier (RCP 2.6, 4.5, 6 och 8.5) säkerställs att analysen omfattar ett brett spektrum av möjliga framtida utfall för klimatförändringen, från scenarier med snabb utsläppsminskning till mer ogynnsam utveckling.

Lundbergs Fastigheter och Hufvudstaden har arbetat enligt en gemensam metod vad gäller bedömning av fysiska klimatrelaterade risker. Risk- och sårbarhetsanalyser med avseende på fysiska klimatrisker som översvämning från skyfall och höjda havsnivåer, intensiv värme samt skred och erosion har gjorts på alla fastigheter. Det klimatförändringsscenario som legat till grund för analysen är RCP 8.5 som i dagsläget är det med störst konsekvenser. Bolagen arbetar systematiskt med att bedöma omställningsrelaterade risker och möjligheter kopplade till EU:s klimat- och miljölagstiftning. I identifieringen av omställningshändelser tillämpas inte någon specifik klimatscenarioanalys, såsom modellering av olika globala utsläppsscenarier, utan utgångspunkt är de klimatmål och politiska ramar som fastställts av EU och Sverige.

Process

Processen för dubbel väsentlighetsbedömning har för koncernen genomförts enligt följande metod, med utgångspunkt i ESRS 1.

Analys av affärsmodell och värdekedja

Bolagen analyserar sina affärsmodeller och värdekedjor för att förstå hur verksamheterna skapar värde samt vilka beroenden och påverkansområden som finns på miljö, människor och samhälle. Analysen omfattar både uppströms- och nedströmsled samt interna processer.

Identifiering av hållbarhetsområden

Utifrån analysen identifierar bolagen relevanta hållbarhetsområden enligt ESRS-teman (miljö, sociala frågor och styrning) och vid tillämpliga fall adderas företagsspecifika områden. Arbetet baseras på interna data, branschstandarder, intressentdialoger och externa referenser såsom OECD och FN:s vägledande principer. Dessa områden utgör grunden för den fortsatta väsentlighetsbedömningen.

Väsentlighetsbedömning

Bolagen genomför en dubbel väsentlighetsbedömning som omfattar två dimensioner:

Påverkan: Bedömning av hur verksamheterna påverkar miljö, människor och samhälle, både positivt och negativt, direkt och indirekt genom värdekedjan. Positiv påverkan beaktar omfattning, skala, sannolikhet, placering i värdekedjan och tidshorisont för respektive aspekt. Negativ påverkan beaktar även grad av återställbarhet.

Finansiella risker och möjligheter: Bedömning av hur hållbarhetsrelaterade faktorer kan påverka finansiell ställning, resultat och tillgång till kapital på kort, medellång och lång sikt. Bedömningen baseras på finansiell magnitud och sannolikhet. Tröskelvärden är anpassade till respektive bolag. Risker och möjligheter med koppling till identifierade påverkansområden har identifierats. Därutöver har risker och möjligheter kopplat till beroende av kritiska resurser, vilket är resurser som behövs för att upprätthålla adekvata nivåer av produktion och affärsfunktioner, bedömts.

Resultatvalidering

Resultaten valideras genom dialog med nyckelfunktioner samt externa och/eller interna ämnesexperter för att säkerställa relevans och fullständighet. Väsentlighetsbedömningarna granskas och godkänns av respektive bolags företagsledning och styrelse.

Koncernkonsolidering

Inrapportering

Koncernbolagen rapporterar resultaten från sina dubbla väsentlighetsbedömningar enligt en särskilt framtagen mall. Informationen sammanställs och omfattar identifierad påverkan (faktiskt eller potentiell positiv/negativ påverkan) samt finansiella risker och möjligheter, liksom relevant kontextuell information per inrapporterad IRO (inverkan, risker, möjligheter). Ett ämne blir koncernväsentligt om det är antingen påverkansmässigt eller finansiellt väsentligt.

Bedömning av väsentlig påverkan

Bedömningen inleds med en kvantitativ screening av hur många bolag som bedömt ett hållbarhetsområde som väsentligt. Om tre eller fler bolag gör samma bedömning blir en fråga koncernväsentlig. Har två bolag identifierat en påverkan föranleder det en kvalitativ bedömning. Den kvalitativa analysen beaktar omfattning, tidshorisont, värdekedja samt faktisk eller potentiell påverkan, inklusive påverkan på mänskliga rättigheter. En påverkan som endast ett bolag bedömt som väsentlig är bolagsspecifik och lyfts inte till koncernnivå.

Bedömning av finansiella risker och möjligheter

Koncernbolagen har i sina dubbla väsentlighetsbedömningar tagit fram finansiella tröskelvärden som bäst speglar det egna bolagets finansiella ställning. I konsolideringen har viktning skett utifrån dotterbolagens andel av deras sammantagna substansvärde, beräknat som ett medelvärde av de senaste 12 kvartalen. Genom detta har Holmen viktats till 38 procent, Hufvudstaden 21, Lundbergs Fastigheter 39 och Lundbergs aktieförvaltning 2.

En risk eller möjlighet anses koncernväsentligt om det motsvarar minst 50 procent av det viktade värdet och om risken eller möjligheten är av samma natur. Vid bedömning av finansiell väsentlighet har hänsyn tagits till enskilt viktiga finansiella risker och möjligheter som lyfts upp från dotterbolagen. Detta för att säkerställa att viktningen av bolagens relativa värde baserat på substansen inte sorterar ut viktiga finansiella risker eller möjligheter.

Validering av resultat

Resultatet kontrolleras mot bolagens indata och det görs en kvalitativ utvärdering för att säkerställa att resultatet speglar koncernens verksamhet och att viktiga frågor är inkluderade. Enskilt viktiga finansiella risker och möjligheter som lyfts av dotterbolag granskas för att säkerställa att viktningen inte sorterat ut viktiga risker eller möjligheter. Resultatet granskas av Lundbergs hållbarhetschef och finansdirektör, därefter konsulteras koncernbolagen för att säkerställa samsyn. Lundbergs intressenters viktiga frågor ses över för att se till att deras intressen överensstämmer med resultatet. Skulle så inte vara fallet ses både resultat och intressentanalys över för att inte missa viktiga områden.

Rapporteringskommittén har ansvar för att dokumentera processer, metoder och resultat för att möjliggöra granskning samt upprepning av analys och revidering av resultatet kommande år.

Kommitténs ansvar är en del av den interna kontrollmiljön som verkar för ett resultat med kvalitet, som är jämförbart över tid, ger värde till intressenter med en metod som integreras i Lundbergs befintliga styrningsmodell. Lundbergs ledande befattningshavare godkänner resultatet innan det godkänns av bolagets styrelse.

Rapportering av utvecklingen av väsentliga hållbarhetsfrågor sker årsvis till styrelsen och löpande under året till bolagets ledande befattningshavare.

IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som finns i hållbarhetsrapporten

Tabell med en fullständig lista av upplysningarna enligt ESRS som upptas i rapporten finns på sidan 21.

SBM-3 Väsentliga hållbarhetsfrågor

Det är första gången som Lundbergs gör en hållbarhetsrapport enligt nya krav i Årsredovisningslagen. Den utgår utifrån ett ägarperspektiv och hur Lundbergs ser på långsiktigt värdeskapande. Alla ställningstaganden är gjorda utifrån Lundbergs som ett ägarbolag, medan varje innehavsbolag ansvarar för sitt eget hållbarhetsarbete. Detta medför att inga målsättningar, ambitioner, policys eller andra styrande dokument avser något innehavsbolag utan endast Lundbergs.

Koncernens väsentliga inverkansområden återfinns i tabellen nedan. Dessa är identifierade enligt den metod för dubbel väsentlighetsbedömning som beskrivits i föregående avsnitt. De identifierade frågorna är alla relaterade till dotterbolagens verksamheter. Rapportering av utvecklingen av väsentliga hållbarhetsfrågor sker årsvis till styrelsen och löpande till bolagets ledande befattningshavare. Dessa är engagerade i att frågorna hanteras på erforderligt sätt i den löpande verksamheten. Genom aktivt styrelsearbete verkar Lundbergs för att dessa frågor adresseras på ett relevant och affärsnära sätt inom respektive koncernbolag. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats.

Koncernbolagen har väsentliga frågor som ej har upptagits på koncernnivå. Dessa beskrivs nedan för att ge en helhetsbild av deras väsentliga resultat kopplat till affärsmodeller och värdekedjor. Lundbergs har inte gjort en resiliensanalys på koncernen utan det har gjorts av respektive dotterbolag.

Holmen har identifierat områden med känslig biologisk mångfald, främst Natura 2000-områden och vattendrag, där särskilda skyddsvärden ska bevaras vid skogsbruksåtgärder. Fem områden på Holmens mark är klassade som riksintresse för naturvård med hög täthet av rödlistade arter. Sex områden är klassade som riksintresse för naturvård med höga tätheter av nyckelbiotoper vilka lämnas för fri utveckling, med undantag för ett område där bränning sker. Fjällnära skogar med höga naturvärden omfattas av särskilda rutiner för att bevara natur- och kulturvärden samt hänsyn till rennäring. I samtliga dessa områden ska värden förstärkas och hotade arter skyddas.

KONCERNVÄSENTLIGA FRÅGOR¹⁾

ESRS-standard	Område	Påverkanstyp	Värdekedja	Beskrivning
E1 Klimat	Begränsning av klimatförändringar	Faktiskt negativ	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Skogsindustrins produktion av papper och kartong är energiintensiv och utsläpp genereras vid transporter och tillverkning av insatsvaror. Fastighetsrörelsen genererar utsläpp genom inköpt energi till fastighetsdrift och byggmaterial. Den globala uppvärmningen påverkar kraftigt jordens planetära system negativt. Människor, samhällen och industrier påverkas till följd av bland annat ökade och allvarigare extremväder, förhöjda havsnivåer, torka och ekosystem i obalans.
	Energi	Faktiskt negativ	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	
E5 Cirkulär ekonomi	Resursinflöden	Faktiskt negativ	Uppströms, egen verksamhet	Papper- och kartongproduktion baseras på förnybar skogsråvara, men vissa insatsvaror genererar farligt avfall. Fastighetsrörelsen präglas av linjära byggmaterialflöden baserat på jungfrulig råvara som utarmar jordens resurser. Stora mängder avfall genereras när byggnader rivs och produkter slängs innan den tekniska livslängden är slut.
	Avfall	Faktiskt negativ	Uppströms, egen verksamhet	
S1 Egna medarbetare	Hälsa och säkerhet	Potentiellt negativ	Egen verksamhet	Skogsrörelsen ställer höga krav på säker arbetsmiljö, särskilt inom sågverk, bruk, kraftstationer och skogsarbete. Även fastighetsskötsel innebär arbetsmiljörisker för egna medarbetare. Följs inte upprättade rutiner eller om rutiner brister finns det risk för allvarliga olyckor som drabbar arbetstagare.
S2 Medarbetare i värdekedjan	Arbetsvillkor	Potentiellt negativ	Uppströms	Risk för negativ påverkan genom oskäliga arbetsvillkor i skogsbruket, som svart arbetskraft, låga löner och säkerhetsrisker i arbetet. Detta är särskilt för migrerande och säsongsanställd personal. Liknande risk finns i fastighetsrörelsens entreprenörsled.
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Potentiellt negativ	Uppströms	I fastighetsrörelsens uppströms värdekedja finns en potentiellt negativ påverkan på människor. Det rör framför allt tvångs- och barnarbete högt upp i värdekedjan vid råvaruutvinning och produktion av byggmaterial. Komplexa leverantörskedjor gör att tillsyn är bristfällig och risken för kränkning av mänskliga rättigheter föreligger.
G1 Ansvarsfullt företagande	Korruption och mutor	Potentiellt negativ	Uppströms, nedströms, egen verksamhet	Ett strukturerat antikorrupsionsarbete och efterlevnad av uppförandekod är avgörande för att motverka oegentligheter och främja en ansvarsfull värdekedja.

¹⁾ Alla områden i tabellen är gällande på tidshorisonten kort, medel och lång sikt.

Holmen har även stora arealer med vattenskyddsområden där kommunala och statliga krav följs vid skogsbruk. Vattenkraftsproduktionen påverkar vattenflöden och livsmiljöer för fisk och andra arter, vilket kan störa reproduktion och migration. Miljöfrämjande åtgärder som fiskutsättning, minimitappningar och fiskvägar föreskrivs i vattendomar. En nationell plan (NAP) kräver att alla vattenkraftsanläggningar omprövas och Holmens första ansökningar lämnas 2027. Kommande prövningar kan påverka produktionen och medföra kostnader. Holmen har inga vattenkraftsanläggningar i direkt anslutning till områden med känslig biologisk mångfald. Inom fastighetsrörelsen har det inte identifierats områden med känslig biotop.

Holmen är beroende av samtycke från samebyar för skogsbrukets genomförande i de områden som överlappar med samebyarnas renbetesmarker. Vindkraftsproduktionen på Holmens mark är en viktig del i klimatomställningen men processen för att få tillstånd är ofta lång och är beroende av kommuners och närboendes stöd, vilket kan leda till ersättningskrav och påverka projektens lönsamhet. Produktionen av trävaror, kartong och papper kan orsaka lukt och buller i närliggande samhällen som kan påverka framtida prövningar av miljötillstånd.

Övriga väsentliga frågor på dotterbolagsnivå

Skogsrörelsen

Holmen har identifierat positiv påverkan på klimat och energi. Denna påverkan uppkommer genom befintlig och framtida potentiell produktion av förnybar el från vind- och vattenkraft, skog som binder koldioxid samt virkesförrådet och träprodukter som lagrar koldioxid. Produkter av förnybar råvara designade för att återanvändas och återvinnas bidrar positivt till omställningen till en cirkulär ekonomi. Markföroreningar kan förekomma på nedlagda verksamhetsområden och störningar i produktionen av kartong och papper kan bidra till att utsläpp till luft och vatten tillfälligt överstiger gränsvärden, som kan påverka miljön negativt. Vattenkraftsproduktion har en negativ påverkan på det marina livet i sjöar och vattendrag. Aktivt skogsbruk med fokus på hög tillväxt riskerar att försämra ekosystemets funktion och negativt påverka den biologiska mångfalden.

Förändringar av reglering av skogsbruket, till exempel mot en ökad användning av skogen som kolsänka, skulle få finansiella effekter på Holmens industri och skogsbruk. Marknad för kol-krediter kan generera intäkter vid striktare reglering av brukandet av skogen, vilket skulle vara en möjlighet för Holmen att upprätt-

hålla intäkter från egen skog vid förändring i regleringen för brukandet av skogen. Ökad efterfrågan på förnybar energi är en möjlighet då Holmen har god potential att utveckla vindkraft på egen mark. Ny lagstiftning (LULUCF, Deforestation, Nature restoration) kan påverka skogsbruket och beroende på hur lagstiftningen implementeras kan det begränsa och/eller fördyra skörden. Marknadens ambitioner att motverka klimatförändringen ökar efterfrågan på Holmens förnybara produkter.

Fastighetsrörelsen

Fastighetsrörelsen har en positiv faktisk påverkan på de hyresgäster och samhällsinvånare som bor, arbetar och rör sig i och runt fastigheterna. Detta genom att skapa trygga, inkluderande och levande miljöer där företag, boende och besökare kan trivas och verka långsiktigt. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats. Finansiella risker kopplat till extrema väderhändelser som skyfall och översvämningar bevakas.

Miljö och klimat

E1 Klimatförändringar

SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Koncernbolagen verkar i utsläppsintensiva branscher med betydande utsläpp av växthusgaser, vilka uppkommer i olika delar av bolagens värdekedjor och har en faktisk negativ påverkan. Alla dotterbolag kartlägger och beräknar sina växthusgasutsläpp, i scope 1 (direkta utsläpp), scope 2 (indirekta utsläpp från inköpt el, värme och kyla) och scope 3 (övriga indirekta utsläpp).

Holmens direkta utsläpp från verksamheten är låga. Utsläppen från scope 1 har minskat med 91 procent sedan 2005 genom investeringar i fossilfri teknik och energieffektiviseringar, men det kvarstår en utmaning kring utsläpp relaterat till inköpta insatsprodukter samt transporter upp- och nedströms. Pappers- och kartongproduktionen är elintensiv. Den el som används i produktionen vid Holmens verksamhetsställen är fossilfri och kommer till stor del från egen produktion av förnybar el.

Majoriteten av fastighetsrörelsens utsläpp kommer uppströms i värdekedjan. Produkter som stål, cement och tegel har stor klimatpåverkan vid tillverkning, varför användning av byggmaterial och produkter i verksamheten genererar utsläpp. Utsläpp från inköpt energi har stor klimatpåverkan, primärt hänförligt till produktion av fjärrvärme. Historiskt har klimatpåverkan från elanvändning stått för en större andel av utsläppen, denna andel har minskat tack vare systematiskt arbete med energieffektivisering och en elmix med mer förnybar energi.

Omställningsplan, policyer, åtgärder och resurser samt mål för begränsning av klimatförändringar (E1-1, E1-2, E1-3, E1-4)

Lundbergs bedriver ett långsiktigt och aktivt ägande med fokus på att stödja koncernbolagens strategiska utveckling och värdeskapande. Ägandet utövas genom ett engagerat arbete i bolagens styrelser och valberedningar. Genom det aktiva styrelsearbetet verkar Lundbergs för att bolagsfrågor kopplat till klimat adresseras på ett relevant och affärsnära sätt i respektive koncernbolag. Givet detta finns det ingen koncernövergripande omställningsplan liksom åtgärder, policyer eller målsättningar vad avser begränsning av klimatförändringarna.

E1-5 Energianvändning och energimix

Skogsrörelsen

En stor del av den energi som används kommer från den egna värdekedjan. Holmen använder stora mängder energi och 95 procent är fossilfri. 5 procent är fossilbaserad, främst från användningen av olja och diesel i den egna verksamheten. Kol eller kolprodukter används inte som bränsle. Tillverkningen av termomekanisk massa vid Holmens två pappersbruk är elintensiv och merparten av den elenergi som används köps externt. Holmen köper 200 GWh per år från en vindkraftspark på Holmens mark till ett fast pris till år 2032. Under året uppgick den totala energianvändningen till 7 326 GWh (7 638).

Fastighetsrörelsen

Den huvudsakliga energianvändningen kommer från fjärrvärme, fjärrkyla och fastighetsel. Fastighetselen är ursprungsmärkt förnybar el från vatten- och vindkraft. Fastighetsrörelsens fastighetsdrift är fossilfri, reservkraft undantaget. Den totala energianvändningen under 2025 uppgick till 128 GWh (143) med 98 procent hänförligt till förnybara eller återvunna energikällor. Lundbergs Fastigheters normalårskorrigerade energianvändning uppgick till 85 kWh/m² (90) uttryckt i Atemp, 88 (94) och 80 (85) för bostäder respektive kommersiella fastigheter. Motsvarande för Hufvudstadens bestånd av kommersiella fastigheter var 76 kWh/m² (85). Bolagen arbetar aktivt och långsiktigt med energieffektiviseringsåtgärder samt installerar solceller och laddinfrastruktur för elbilar.

Skogs- och fastighetsrörelsens verksamheter är i sektorer med hög klimatpåverkan: skogsbruk, kraftproduktion och energi, papper- och träprodukter och byggnader. Dessa är klassificerade som sektorer med hög klimatpåverkan i enlighet med de NACE-koder som fastställts i EU:s regelverk och föreskrivs av ESRS. Nettointäkt hämtas från not 3 och 4 i årsredovisningen.

	2025	2024
Bränsleförbrukning (Mwh)		
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	0	0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	277 990	160 181
Bränsleförbrukning från naturgas	51 656	38 145
Bränsleförbrukning från andra icke-förnybara källor	1 122	942
Bränsleförbrukning från förnybara källor (inkl biomassa, biogas, avfall från icke-fossila bränslen, förnybar vätgas m m)	3 835 758	4 259 458
Total bränsleförbrukning	4 166 526	4 458 726
Inköpt el, värme och kyla (Mwh)		
Förbrukning från fossila källor	2 541	2 967
Förbrukning från förnybara källor	1 178 410	1 299 117
Förbrukning från återvunna källor	57 597	65 540
Förbrukning från kärnkraft	2 048 458	1 954 453
Total förbrukning av el, värme och kyla	3 287 007	3 322 077
Total energianvändning (Mwh)		
Fossil energi	333 309	202 235
Förnybar energi	5 014 168	5 558 575
Kärnkraft	2 048 458	1 954 453
Återvunnen energi	57 597	65 540
Total energiförbrukning	7 453 533	7 780 803
Energianvändning per energislag (%)		
Fossila källor	4	3
Kärnenergikällor	27	25
Förnybara källor	67	71
Återvunnen energi	1	1
Energiintensitet¹⁾ (MWh/mnkr)	273	279

¹⁾ Energiintensitet beräknas som total energianvändning dividerat med nettointäkt. För nettointäkt se not 3 i årsredovisningen.

E1-6 Bruttoutsläpp av växthusgaser

Analys av resultatet

Koncernens totala utsläpp uppgick 2025 till 1 004 tusen ton (932), varav majoriteten av utsläppen är hänförligt till scope 3. Holmen står för 72 procent, Lundbergs Fastigheter för 1 procent och Hufvudstaden 1 procent. Utsläppen från övriga innehavsbolag uppgår till 26 procent av totalen och återfinns i scope 3, kategori 15. De biogena utsläppen uppgick till totalt 1 547 tusen ton.

Utsläppen från scope 1 (direkta utsläpp) ökade med 26 tusen ton under 2025, vilket är kopplat till ökad drift av en oljepanna inom skogsrörelsen. De biogena utsläppen uppgick till totalt 1 547 tusen ton. Detta är dock en tillfällig påverkan då fastbränslepannan renoverats under året.

Utsläppen i scope 2 härrör från inköpt värme, kyla och el och beräknas med plats- och marknadsbaserad metod. Av den totala volymen inköpt el omfattas 100 procent av ursprungscertifikat för förnyelsebar energi. De biogena utsläppen från fjärrvärme som inte redovisas i scope 2-växthusgasutsläpp uppgick 2025 till 15 tusen ton. Platsbaserade scope 2-utsläpp baseras på den genomsnittliga utsläppsintensiteten i det el-, fjärrvärme- och fjärrkylanät där energin förbrukas, oberoende av avtalsinstrument.

Utsläppen i scope 3 har minskat med 47 tusen ton. 0,3 procent av utsläppen har beräknats med primärdata. Koncernen har inte beräknat biogena utsläpp inom Scope 3 eftersom tillförlitliga data saknas och uppskattningar bedöms vara osäkra.

Redovisningsprinciper

Redovisningsstandarden Greenhouse Gas Protocol används för att beräkna och rapportera utsläpp av växthusgaser. För året konsolideras koncernens totala utsläpp i scope 1, 2 och 3. Väsentliga scope 3-kategorier återfinns i tabellen på sidan 11. De kategorier som inte redovisas i tabellen har antingen bedömts ha försumbara utsläpp (baserad på uppskattning) eller så är kategorin inte tillämplig i koncernverksamheterna¹⁾.

¹⁾ Ej väsentliga scope-3 kategorier: 8 (tillgångar som leasas uppströms), 10, 11, 12 (bearbetning, användning respektive slutbehandling av sålda produkter), 14 (franchise).

Förändring i beräkningsmetod eller redovisningsprincip

2025 är första gången utsläpp redovisas enligt ESRS.

Tidigare år har endast koncernbolagens totala utsläpp fördelat på scope 1, 2 och 3 redovisats (med marknadsallokering). 2025 redovisas platsbaserade utsläpp, utsläpp i scope 3 fördelat på underliggande kategorier och utsläpp från övriga innehavsbolag (scope 3 kategori 15).

Skogsrörelsen

Direkta utsläpp (scope 1) omfattar koldioxid från fossila bränslen, metan, lustgas, köldmedia samt fossil koldioxid vid förberedelse och hantering av biobränslen. Alla utsläpp omräknas till koldioxidekvivalenter och effekten hos de olika gaserna beräknas enligt de GWP-värden (global warming potential) som IPCC:s femte utvärderingsrapport (AR 5) anger. Indirekta utsläpp (scope 2) baseras på Holmens elanvändning och inkluderar utsläpp från inköpt el. Rapportering sker enligt både platsbaserad metod (AIB-faktorer) och marknadsbaserad metod (EPD-faktorer från Vattenfall). Scope 3-kategorier specifika för skogsrörelsen är transport i senare led. De beräknas av extern part som bygger på faktiska transportflöden och transportslag med tillhörande emissionsfaktorer.

Fastighetsrörelsen

Direkta utsläpp innefattar koldioxid från drift- och servicebilar och köldmedialäckage i fastigheters kyl- och värmesystem, emissionsfaktorer hämtas från Trafikverket respektive Svenska kyl- och värmepumpföreningen. Indirekta utsläpp från fjärrvärme, kyla och elanvändning beräknas med data om faktisk energianvändning. Miljövärden för fjärrvärme hämtas från Energiföretagen och emissionsfaktorer för el är från ursprungscertifikat om förnybar el (marknadsbaserad metod) och nordisk medelmix (platsbaserad metod). Scope 3-kategorier specifika för fastighetsrörelsen är avfall (bygg- och rivningsavfall) och tillgångar som leasas nedströms (hyresgästers elanvändning). Vid beräkning av utsläpp från inköpta byggmaterial och produkter (kapitalvaror, inköpta varor och tjänster) används genomsnittsdata eller projektspecifika data och emissionsfaktorer är produktspecifika EPD:er eller skandinavisk, generisk data i största möjligaste mån.

Övriga innehavsbolag

Husqvarna Group, Industrivärden, Indutrade, Alleima, Handelsbanken, Sandvik och Skanska är övriga innehavsbolag vars utsläpp i scope 1 och 2 (platsbaserad metod) inkluderas i koncernens scope 3 kategori 15 – finansiella investeringar. Lundbergs del av utsläppen beräknas på kapitalandel. På grund av redovisningstekniska anledningar uppskattas storleken på dessa utsläpp till samma som de för det närmast redovisade räkenskapsåret, i detta fall 2024 och informationen hämtas från bolagens egna årsredovisningar.

Växthusgasutsläpp, tusen ton CO ₂ e	2025	2024	2025/ 2024, %
Scope 1			
Utsläpp, totalt	87	61	42
varav från reglerade utsläppshandels-system	63	35	80
Andel i % från reglerade utsläppshandelssystem	72	57	
Scope 2			
Platsbaserade utsläpp	30	29	6
Marknadsbaserade utsläpp	6	7	-16
Scope 3, betydande utsläpp			
1) Inköpta varor och tjänster	268	232	15
2) Kapitalvaror	47	41	16
3) Bränsle och energirelaterade verksamheter (som inte ingår i scope 1 och 2)	57	59	-4
4) Transport och distribution i tidigare led	67	72	-7
5) Avfall som genereras i verksamheten	0	0	-44
6) Tjänsteresor	1	1	-1
7) Anställdas pendling	3	3	-1
9) Transport i senare led	189	197	-4
11) Användning av sålda produkter	12	0	
13) Tillgångar som leasas nedströms	7	9	-23
15) Finansiella investeringar	260	249	5
Totala utsläpp av växthusgaser			
Totala utsläpp - platsbaserade	1 028	953	8
Totala utsläpp - marknadsbaserade	1 004	932	8
Växthusgasintensitet ¹ , ton CO ₂ e per mnkr			
Platsbaserad	38	34	
Marknadsbaserad	37	33	

¹⁾ Växthusgasintensitet beräknas som totala utsläpp dividerat med nettointäkt. För nettointäkt se not 3 i årsredovisningen.

E1-8 Intern koldioxidprissättning

Intern koldioxidprissättning tillämpas inte.

Taxonomi

Taxonomiförordningen är ett klassificeringssystem för finansiella aktörer att identifiera ekonomiska aktiviteter som väsentligt bidrar till att EU ska nå sina klimatmål och gröna tillväxtstrategi.

Rapportering ska ske av andelen av centrala resultatindikatorer (omsättning, kapitalutgifter samt driftutgifter) för aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen, samt andelen som klarar kraven för att kallas hållbara. Varje aktivitet prövas mot de tekniska kriterierna i förordningen för att väsentligt bidra till miljömålen och inte orsaka betydande skada. Hållbara aktiviteter måste även efterleva kraven för sociala minimiskyddsåtgärder. Vidare ska grundläggande mänskliga rättigheter respekteras och regler för god affärssed följas.

De ekonomiska verksamheter som har identifierats omfattas av taxonomiförordningen avser skörd av egen skog, elproduktion från vindkraft, vattenkraft och bioenergi samt fastighetsförvaltning. Samtliga aktiviteter har bedömts bidra till miljömål 1, Begränsning av klimatförändringar.

Investeringar (kapitalutgifter) görs även i andra verksamheter och i förekommande fall allokteras dessa till den taxonomiverksamhet som är tillämplig. Bidrag till en cirkulär ekonomi (miljömål fyra) är tillämplig vid uppförande av nya byggnader och renovering av befintliga byggnader. Granskning av taxonomiförenlighet görs primärt på fastighetsnivå.

Nyckeltalen har beräknats i enlighet med definitionerna i taxonomiförordningens delegerade akt om upplysningsskyldighet.

Taxonomiförenliga aktiviteter är separat identifierbara i den interna finansiella rapportering, vilket medför att eventuell dubbelräkning av omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter kan undvikas.

Koncernen har valt att tillämpa de nya delegerade akterna som antagits under året.

Taxonomiförenlig andel av omsättning uppgick till 13 procent (13) vilket var i linje med föregående år.

Taxonomiförenlig andel för kapitalutgifter ökade till 44 procent (31) främst till följd av uppbyggnad av vindkraftproduktion.

Taxonomiförenlig andel för driftutgifter ökade till 34 procent (29) främst till följd av högre kostnader för skogsvård.

Redovisningsprinciper

Nämname

Total omsättning enligt taxonomins definition ska definieras i enlighet med IFRS 15. Omsättning i enlighet med IFRS 15 uppgick till 29 042 mnkr. Taxonomitillämplig omsättning i skogsrörelsen består av Holmens delar av not 3 i årsredovisningen samt delar av övriga intäkter i not 4 i årsredovisningen (försäljning av biprodukter, certifikat för förnybar energi, utsläppsrätter och skogsvårdsuppdrag samt delar av hyres- och arrendeintäkter och övrigt) vilka tillsammans uppgår till 1 776 mnkr. Fastighetsrörelsen tillämpliga omsättning uppgår till 4 247 mnkr innefattar hyres- och serviceintäkter samt Hufvudstadens intäkter från övrig verksamhet.

Taxonomitillämpliga kapitalutgifter uppgår till 3 728 mnkr och avser investeringar i inventarier, immateriella tillgångar och nyttjanderättstillgångar (exklusive tomträtter) (not 14, 15 och 18 i årsredovisningen), investeringar i skogstillgångar (not 16 i årsredovisningen) samt investeringar i värdehöjande åtgärder och förvärv i förvaltningsfastigheter (not 17 i årsredovisningen).

Taxonomitillämpliga driftutgifter uppgår till 1 871 mnkr och avser i skogsrörelsen främst reparationer och underhåll samt forskning och utveckling. Motsvarande i fastighetsrörelsen är kostnader som krävs för att upprätthålla en fastighets grundstandard och funktionalitet, vilket omfattar renovering, fastighetskötsel, fastighetsstyrning, dagligt och planerat underhåll och reparationer.

Täljare

Taxonomiförenlig omsättning i skogsrörelsen kommer främst från skörd av egen skog och omfattar framför allt extern försäljning av timmer och massaved (det som förädlas av Holmens egen industri exkluderas) samt från elproduktion som främst utgörs av extern försäljning av el, stödtjänster för att stabilisera elsystemet, ursprungsgarantier och gröna elcertifikatintäkter. Motsvarande i fastighetsrörelsen består av omsättning från de fastigheter som uppnår kriteriet för att vara förenliga.

Taxonomiförenliga kapitalutgifter i skogsrörelsen omfattar bland annat köp av skogsmaskiner, uppförande av skogsvägar samt förvärv av skogsfastigheter. Kapitalutgifter (så kallade c-investeringar) ingår. Som kapitalutgifter ingår bland annat uppgraderingar, nyanläggningar och förvärv.

Taxonomiförenliga kapitalutgifter i fastighetsrörelsen Granskning av taxonomiförenlighet görs primärt på fastighetsnivå. För fastighet som är förenlig (enligt verksamhet ägande och förvärv) blir investering i den fastigheten tillämplig. Investeringar i en fastighet som inte är förenlig bedöms på projektnivå genom att de prövas mot tekniska granskningskriterier för väsentligt bidrag och för att inte orsaka betydande skada för den ekonomiska verksamhet som är tillämplig för den enskilda investeringen. Vid bedömning av taxonomiförenlighet tillämpas försiktighetsprincipen, vilket innebär att i de fall det saknas underlag för att bedöma efterlevnad anses investeringen icke-förenlig.

Taxonomiförenliga driftutgifter i skogsrörelsen inkluderar utveckling och underhåll av den egna skogen i form av gallring, underhåll av vägar, röjning och gödsling. Driftutgifter utgörs även av mindre renoveringar och underhåll av utrustning för elproduktion samt olika former av utvecklingsarbeten såsom projektering av nya vindkraftsparker.

Taxonomiförenliga driftutgifter i fastighetsrörelsen För fastighet som är förenlig (enligt verksamhet ägande och förvärv) blir driftutgiften i den fastigheten tillämplig. Driftutgifter prövas inte på projektnivå vilket innebär att driftutgifter i en fastighet som inte är förenlig klassas som icke-förenliga.

Utvärdering av uppfyllnad av kriterier

Skogsrörelsen

Analys av klimatnyttan för 2025 visar på ökad kolinlagring där Holmens skogsbruksplan tillsammans med tillväxthöjande åtgärder bidrar till en positiv balans mot de utsläpp som verksamheten ger upphov till. Nationell lagstiftning säkerställer fortsatt markanvändning för skogsbruk samt med en återbeskogningsplikt garanteras att marken kvarstår som skog. Därmed uppfylls kraven för väsentligt bidrag avseende skogsförvaltning. Skogsförvaltningen sker i enlighet med Holmens certifierade ledningssystem som säkerställer att lagstiftningens krav efterlevs. Föregående år genomförde tredje part en granskning att de tekniska granskningskriterierna var uppfyllda. För vind-, vatten- och bioenergi bedöms Holmens väsentliga bidrag till miljömålet genom att analysera respektive kraftanläggnings effekter för elproduktion. Hänsyn till att inte orsaka betydande skada tas genom miljökonsekvensbedömning för erhållet miljötillstånd.

Fastighetsrörelsen

Väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringar

Fastigheter med energideklaration klass A uppfyller kravet avseende väsentligt bidrag. Uppförda fastigheter¹ uppfyller kravet om de har en energiprestanda som understiger de tröskelvärden som tagits fram av branschorganisationen Fastighetsägarna Sverige², vad avser bedömningen av vilka byggnader som tillhör topp 15 procent av det nationella beståndet sett till energieffektivitet.

Att inte orsaka betydande skada/Do no significant harm (DNSH)

Klimatrisk- och sårbarhetsanalyser har utförts för samtliga förvaltningsfastigheter (i enlighet med Taxonomiförordningen Bilaga A). Baserat på resultatet har en bedömning gjorts om den enskilda fastigheten löper väsentlig risk att skadas ekonomiskt. Det är främst översvämningar på grund av kraftig nederbörd eller stigande vattennivåer som är de största potentiella klimatriskerna. Fastigheter med ingen eller låg riskbild bedöms uppfylla DNSH-kravet om en klimatanpassad fastighet. Fastigheter med väsentlig riskbild uppfyller DNSH-kravet om det för den riskutsatta fastigheten finns en handlingsplan för klimatanpassningsarbetet.

¹ Med uppförd avses datum för inskickad bygglovsansökan senast 2020-12-31. Per den 31 december 2025 finns inga uppförda fastigheter efter 2020-12-31, vilka omfattas av andra kriterier för uppfyllandet av väsentligt bidrag.

² 2025 användes tröskelvärden publicerade 2022-12-14 av CIT Energy Management på uppdrag av Fastighetsägarna.

Taxonomitabeller

Koncernen

Taxonomiförenlig andel av omsättning uppgick till 13 procent (13) vilket var i linje med föregående år.

Taxonomiförenlig andel för kapitalutgifter ökade till 44 procent (31) främst till följd av uppbyggnad av vindkraftproduktion.

Taxonomiförenlig andel för driftutgifter ökade till 34 procent (29) främst till följd av högre kostnader för skogsvård.

Skogsrörelse

För 2025 var taxonomiförenlig andel av omsättningen oförändrad 7 procent (7). Lägre omsättning för elproduktionen vägs upp av ökad omsättning från skörd av egen skog.

Den taxonomiförenliga andelen av kapitalutgifter ökade till 35 procent (20), vilket främst avser investeringar i materiella anläggningstillgångar för uppbyggnad av Blisterlidens vindkraftspark.

Andelen för driftutgifter ökade till 26 procent (23) vilket beror på högre kostnader för skogsvård men även högre kostnader för reparation och underhåll avseende elproduktion från vind och vatten.

Fastighetsrörelse

För 2025 var taxonomiförenlig andel av omsättningen 6 procent (5).

Den taxonomiförenliga andelen av kapitalutgifter minskade till 9 procent (11), hänförligt till mindre taxonomiförenliga investeringar i fastigheter.

Andelen för driftutgifter ökade till 7 procent (6) vilket beror på högre driftkostnader.

RÄKENSKAPSÅR 2025

Nyckeltal (1)	Miljömål för taxonomiförenliga aktiviteter														
	Totalt (2)	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomi (3)	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven (4)	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven (5)	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald (11)	Andel möjliggörande verksamhet (12)	Andel omställningsverksamhet (13)	Icke bedömda aktiviteter som anses vara icke-väsentliga (14)	Taxonomiförenliga aktiviteter under föregående räkenskapsår, 2024 (15)	Andel taxonomiförenliga aktiviteter under föregående räkenskapsår, 2024 (16)
	<i>mnkr</i>	%	<i>mnkr</i>	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	<i>mnkr</i>	%
Omsättning	29 042	22	3 854	13	13	-	-	-	-	-	-	-	-	3 764	13
Kapitalutgifter	3 728	75	1 638	44	44	-	-	-	-	-	0	-	1	1 200	31
Driftutgifter	1 871	42	631	34	34	-	-	-	-	-	-	-	-	599	29

Tabellförklaringar

Kolumn 2

Ekonomiska verksamheters miljömål och index

Miljömål

CCM = Begränsning av klimatförändringar

CCA = Anpassning till klimatförändringar

CE = Den cirkulära ekonomin

Kolumn 12-13

E: Möjliggörande verksamhet

T: Omställningsverksamhet

Allmänt

Streck"-": Ej tillämpligt

Nyckeltalen för omsättning, kapitalutgifter (investeringar) och driftutgifter beräknas enligt följande

$$\text{Andel taxonomitillämplig verksamhet} = \frac{\text{Tillämplig verksamhet}}{\text{Total verksamhet}^1}$$

$$\text{Andel taxonomiförenlig verksamhet} = \frac{\text{Förenlig verksamhet}}{\text{Total verksamhet}^1}$$

¹⁾ Avser total enligt taxonomins definition, ej att likställa med total enligt finansiell redovisning.

OMSÄTTNING 2025

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin (3)	Taxonomiförenliga aktiviteter (4)	Andel taxonomiförenliga aktiviteter (5)	Miljömål för taxonomiförenliga aktiviteter								
					Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald (11)	Möjliggörande verksamhet (12)	Omställningsverksamhet (13)	Andel taxonomiförenligt av taxonomiberättigat (14)
					%	%	%	%	%	%	%	%	%
Skörd av egen skog	CCM 1.3	3	966	3	3	-	-	-	-	-	-	-	100
Vindkraft	CCM 4.3	0	115	0	0	-	-	-	-	-	-	-	100
Vattenkraft	CCM 4.5	1	302	1	1	-	-	-	-	-	-	-	100
Bioenergi	CCM 4.8	2	716	2	2	-	-	-	-	-	-	-	100
Ägande och förvärv av byggnader	CCM 7.7	15	1 755	6	6	-	-	-	-	-	-	-	41
Summa förenlighet per mål				13	13	-	-	-	-	-			
TOTAL OMSÄTTNING		22	3 854	13	13	-	-	-	-	-			61

Förenlig omsättning i respektive bolag

Lundbergs Fastighetsrörelses förenliga omsättning uppgår till 1 275 mnkr vilket motsvarar 66 procent av fastighetsrörelsens totala omsättning.

Holmens förenliga omsättning uppgår till 2 099 mnkr vilket motsvarar 9 procent av Holmens totala omsättning.

Hufvudstadens förenliga omsättning uppgår till 480 mnkr vilket motsvarar 15 procent av Hufvudstadens totala omsättning.

KAPITALUTGIFTER 2025

Miljömål för taxonomiförenliga aktiviteter													
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin (3)	Taxonomiförenliga aktiviteter (4)	Andel taxonomiförenliga aktiviteter (5)	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föroreningar (10)	Biologisk mångfald (11)	Möjliggörande verksamhet (12)	Omställningsverksamhet (13)	Andel taxonomiförenligt av taxonomiberättigat (14)
		%	mnkr	%	%	%	%	%	%	%			%
Skörd av egen skog	CCM 1.3	7	249	7	7	-	-	-	-	-	-	-	100
Vindkraft	CCM 4.3	27	989	27	27	-	-	-	-	-	-	-	100
Vattenkraft	CCM 4.5	1	48	1	1	-	-	-	-	-	-	-	100
Bioenergi	CCM 4.8	0	17	0	0	-	-	-	-	-	-	-	100
Renovering av befintliga byggnader	CCM & CCA 7.2 / CE 3.2	19	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Energieffektiv utrustning	CCM 7.3 / CCA 7.3	1	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Laddstationer för elfordon i byggnader	CCM 7.4 / CCA 7.4	0	10	0	0	-	-	-	-	-	E	-	100
Instrument för byggnaders energiprestanda	CCM 7.5 / CCA 7.5	0	4	0	0	-	-	-	-	-	E	-	0
Ägande och förvärv av byggnader	CCM 7.7 / CCA 7.7	19	321	9	9	-	-	-	-	-	-	-	46
Summa förenlighet per mål				44	44	-	-	-	-	-			
TOTALA KAPITALUTGIFTER		75	1 638	44	44	-	-	-	-	-			59

Förenlig kapitalutgift i respektive bolag (enligt taxonomin)

Lundbergs Fastighetsrörelses kapitalutgifter uppgår till 245 mnkr vilket motsvarar 74 procent av fastighetsrörelsens totala investeringar.

Holmens kapitalutgifter uppgår till 1 303 mnkr vilket motsvarar 59 procent av Holmens totala investeringar.

Hufvudstadens kapitalutgifter uppgår till 90 mnkr vilket motsvarar 8 procent av Hufvudstadens totala investeringar.

Information om förenliga kapitalutgifter (investeringar)

Samtliga redovisade kapitalutgifter inom verksamheter 7.2 - 7.7 är hänförliga till förvaltningsfastigheter. Av de 249 mnkr avseende skörd av egen skog avser 177 mnkr skogstillgångar, 67 mnkr materiella anläggningstillgångar och 5 mnkr leasingavtal. Av de 989 mnkr avseende vindkraft avser 983 mnkr uppförandet av Blisterlidens vindkraftspark. De 48 mnkr avseende vattenkraft liksom de 17 mnkr avseende bioenergi avser investeringar i materiella anläggningstillgångar. Andelen som härrör från förvärv avser köp av skogsfastigheter med 8 mnkr.

DRIFTUTGIFTER 2025

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Miljömål för taxonomiförenliga aktiviteter											
		Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin (3)	Taxonomiförenliga aktiviteter (4)	Andel taxonomiförenliga aktiviteter (5)	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald (11)	Möjliggörande verksamhet (12)	Omställningsverksamhet (13)	Andel taxonomiförenligt av taxonomiberättigat (14)
		%	mnkr	%	%	%	%	%	%	%			%
Skörd av egen skog	CCM 1.3	22	421	22	22	-	-	-	-	-	-	-	100
Vindkraft	CCM 4.3	1	20	1	1	-	-	-	-	-	-	-	100
Vattenkraft	CCM 4.5	2	31	2	2	-	-	-	-	-	-	-	100
Bioenergi	CCM 4.8	1	22	1	1	-	-	-	-	-	-	-	100
Ägande och förvärv av byggnader	CCM 7.7 / CCA 7.7	16	137	7	7	-	-	-	-	-	-	-	47
Summa förenlighet per mål				34	34	-	-	-	-	-			
TOTALA DRIFTUTGIFTER		42	631	34	34	-	-	-	-	-			80

Förenliga driftutgifter i respektive bolag (enligt taxonomin)

Lundbergs Fastighetsrörelses förenliga driftutgifter uppgår till 125 mnkr vilket motsvarar 55 procent av fastighetsrörelsens totala driftutgifter. Holmens förenliga driftutgifter uppgår till 494 mnkr vilket motsvarar 31 procent av Holmens totala driftutgifter. Hufvudstadens förenliga driftutgifter uppgår till 12 mnkr vilket motsvarar 18 procent av Hufvudstadens totala driftutgifter.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Policyer, åtgärder och resurser samt mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5-1, E5-2, E5-3)

Lundbergs bedriver ett långsiktigt och aktivt ägande med fokus på att stödja koncernbolagens strategiska utveckling och värdeskapande. Ägandet utövas genom ett engagerat arbete i bolagens styrelser och valberedningar. Genom det aktiva styrelsearbetet verkar Lundbergs för att frågor kopplat till resursanvändning och cirkulär ekonomi adresseras på ett relevant och affärsnära sätt i respektive koncernbolag.

Givet detta finns det inte koncernövergripande policyer, åtgärder eller målsättningar inom detta område.

E5-4 Resursinflöden

Skogsrörelsen

Holmens produkter bygger till stor del på förnybar råvara, och biprodukter tas till vara i den egna processen. Skogens kretslopp ger en förnybar resurs där hela skörden används med fokus på högsta förädlingsvärde. Av skördade träd sågas främst plankor och brädor. Restprodukter som flis, klenare delar och virke från gallring blir råvara för kartong och papper, medan grenar, toppar och bark används för bioenergi. Två bruk är integrerade med intilliggande sågverk, vilket skapar en cirkulär process: flis används i massaproduktion, bark och spån blir biobränsle och över-skottsvärme torkar trävaror. Kartongverksamheten producerar nästan all el som behövs vid bruken.

Icke-förnybara resurser används också, främst kemikalier och bränsle för transporter. Kemikalier ger produkterna specifika egenskaper och hanteras under strikt kontroll med regelbundna externa granskningar och årlig rapportering till tillsynsmyndighet. Att minska användningen av fossila bränslen i transporter är en gemensam utmaning för industrin.

Fastighetsrörelsen

Inom fastighetsrörelsen används vid ny-, till- och ombyggnation stora mängder byggmaterial med jungfrulig råvara vilket riskerar alltför hög nivå av resursintensitet. Branschen står inför en gemensam utmaning med linjära flöden av resurser. Vanligt förekommande grundläggande byggmaterial är olika typer av glas, stål, plåt och aluminium, betong, sten, tegel och plast. Därutöver tillkommer bland annat sanitetsporlin, isolering, väggskivor, kakel, klinker och lättbetong. Råvaruuttagen till dessa produkter är global men europeisk produktion eftersträvas i möjligaste mån. För att öka resurseffektiviteten arbetar Lundbergs Fastigheter och Hufvudstaden för ett ökat bevarande och återbruk och samverkar med branschkollegor för en cirkulär bygg- och fastighetsbransch.

Resursinflöden, 1000 ton	2025	2024
Virke	5 040	5 490
Inköpt massa	73	84
Externt inköpta plantor	7	20
Kemikalier (angivet som torrsubstans)	135	131
Fyllmedel (angivet som torrsubstans) och pigment	181	199
Förpackningar	31	15
Byggmaterial	2	11
Övrigt	0	0
Total vikt material	5 469	5 951
varav biologiskt	5 120	5 594
varav tekniska	349	357
Biologiskt material med hållbart ursprung av det totala resursinflödet ¹ , %	96	92
Sekundära återanvända eller återvunna material	718	798
Sekundära återanvända eller återvunna material, %	13	13

¹⁾ För att säkerställa att materialet har ett hållbart ursprung används certifieringssystemen FSC®, PEFC samt Controlled Wood.

Beräkningsmetod

Holmen följer resursinflöden genom interna miljöledningssystem och rapporterar årligen nyckeltal för material-, energi- och vattenanvändning. Insamlingen av data sammanställs centralt. Underlaget baseras huvudsakligen på fakturerade mängder och volymer. Dubbelräkning undviks genom att inte redovisa intern virkesförbrukning, som avser rundved och flis från sågverken.

Fastighetsbolagen har inte samma nivå av uppföljning på ingående material. Lundbergs Fastigheter har uppskattat vikten på byggmaterial i lokal- och lägenhetsrenoveringar samt stambytesprojekt genom användning av viktkonverteringsfaktorer för att omvandla enhet (styck, löpmeter, kubik) till vikt, med bolagets klimatkalkyler som grund. Hufvudstaden har mätt vikten i stora projekt baserat på livscykelkalkyler från byggtreprenörer. Hufvudstadens lokalanpassningar och underhållsprojekt ingår inte. Förpackningar är verkligt utfall, vikt för saluförda produkter är uppskattad med hjälp av schabloner (gäller NK Retail).

E5-5 Resursutflöden (avfall)

Skogsrörelsen

Holmen strävar efter att minimera mängden avfall och nyttiggöra så stor andel som möjligt genom återanvändning, materialåtervinning eller energiutvinning. Det fasta avfallet består huvudsakligen av processavfall, emballage, metallskrot och elektroniskt avfall, där processavfallet utgör den största volymen. Processavfallet inkluderar bland annat grönlutslam, kemslam, mesa och flygaska.

En betydande del av detta avfall återvinns genom att användas som råvara i andra industriella processer, exempelvis som konstruktionsmaterial eller genom energiåtervinning. En mindre del av det totala avfallet är farligt avfall och utgörs bland annat av olja, färg, fetter, lösningsmedel och elektronik. Det farliga avfallet tas om hand av auktoriserade återvinningsföretag. Vissa fraktioner av avfallet återvinns och andra destrueras under kontrollerade former.

Den enskilt största mängden avfall utgörs av avfall som går till energi- och materialåtervinning. Endast en liten del går till deponi. Återvinning upphandlas årligen genom kontrakt med kommersiella återvinningsbolag. Holmen arbetar kontinuerligt med att separera olika avfallsfraktioner för att säkerställa att de kan återvinnas och användas för meningsfulla materialändamål.

Uppgifter om mängden avfall samlas in från produktionsenheternas avfallsrapportering som görs i enlighet med Naturvårdsverkets föreskrifter om miljörapport. Avfallet mäts i uppvägd vikt och data erhålls till största del av leverantören som tar hand om avfallet.

Fastighetsrörelsen

Bygg- och rivningsavfall uppstår i byggnation och förvaltning liksom verksamhets- och hushållsavfall från hyresgäster. Den senare restströmmen är rådgighetsmässigt längre bort än det byggavfall som uppstår i den egna verksamheten eller uppströms hos entreprenörer på beställning av fastighetsbolagen, och är inte bedömt som en väsentlig avfallskategori. Sortering av avfall ska ske på byggarbetsplatsen där det uppstått och som minimum omfatta följande fraktioner: el-avfall, trä, plast, farligt avfall, wellpapp, brännbart avfall, gips, skrot och metall, glas samt mineral (betong, tegel, klinker, keramik eller sten). Det farliga avfallet kan bestå av asbest, tryckimpregnerat trä, kemikalier samt elektronik och belysning innehållande tungmetaller.

Förutom att försöka minimera avfall strävar bolagen efter att avfall, i så stor utsträckning som möjligt ska gå till material- eller energiåtervinning. Samarbete med avfallsentreprenörer och materialleverantörer är kritiskt för att öka avfallens resursutnyttjande.

Uppgifter om avfallsfraktioner och mängder i vikt erhålls från bygg- eller avfallsentreprenör. I dagsläget erhålls inte information om efterhantering mer än för deponi och farligt avfall, varför fastighetsbolagen uppskattar andelen av det totala avfallet som går till energi- respektive materialåtervinning. Denna uppskattning baseras på information om fraktioners hanteringsmetoder från avfallsföretag.

Avfall, tusen ton	2025	2024
Farligt avfall		
Förberedelse för återanvändning	0,0	0,1
Material- och energiåtervinning	0,9	1,5
Deponi och förbränning	0,2	0,2
	1,2	1,9
Ikke-farligt avfall		
Förberedelse för återanvändning	23,2	19,5
Material- och energiåtervinning	56,2	85,8
Deponi och förbränning	1,3	2,5
	80,6	107,7
Totalt	81,8	109,6
Ikke-återvunnet avfall, totalt	1,5	2,7
Andel ikke-återvunnet avfall av totalt avfall	2%	2%

Avfallshantering utgör en betydande miljöutmaning, då bristande sortering och hantering försvårar återvinning och motverkar cirkulära materialflöden.

Socialt

S1 Egna medarbetare

SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Skogsrörelsen

Arbete i produktion och skoglig verksamhet har en risk för enskilda incidenter relaterat till personsador. Tillbud och olyckor på arbetsplatsen innebär en inverkan på människors liv och hälsa, vilket kan leda till störning i produktion och svårigheter att attrahera arbetskraft. Medarbetare som främst kan påverkas negativt av risker för olyckor är de som arbetar inom produktion. Traversarbete och fordon med personer i rörelse utgör de viktigaste riskområdena. Verksamheten anpassas för att ta bort riskfyllda moment.

Medarbetare som inte är anställda, men som påverkas återfinns i hela verksamheten. Vid arbete på Holmens verksamhetsställen ansvarar Holmen för arbetsledning och en säker arbetsmiljö även för dessa personer. Entreprenörer som arbetar med skörd, skogsvård och plantering i skogen, markarbete för Holmens vägar, transportörer, entreprenörer vid planerade driftstopp och hamnpersonal vid Holmens hamnar utgör medarbetare i värdekedjan.

Fastighetsrörelsen

Medarbetare som löper störst risk att påverkas negativt är de som arbetar inom fastighetsskötsel och teknisk drift. Arbeten i, runt och på fastigheterna innebär risk för enskilda incidenter – olyckor och tillbud som kan påverka medarbetares hälsa. Arbetsuppgifter som har förhöjd riskbild är arbeten på hög höjd, hantering av kemikalier, reparations- och underhållsarbeten som kan ge skär- och splitterskador samt arbeten över axelhöjd och i trånga utrymmen som kan medföra överbelastningsskador.

Fastighetsbolagen arbetar systematiskt för att minska riskbilden i verksamheten. Entreprenörer som utför jobb på beställning, som snöröjning och sotning, utgör medarbetare i bolagens uppströms värdekedja.

Utöver medarbetare beskrivna ovan omfattas Lundbergs medarbetare av upplysningarna i detta avsnitt.

Policyer, rutiner och åtgärder samt mål för den egna arbetskraften (S1-1, S1-2, S1-3, S1-4 och S1-5)

Lundbergs bedriver ett långsiktigt och aktivt ägande med fokus på att stödja koncernbolagens strategiska utveckling och värdeskapande. Ägandet utövas genom ett engagerat arbete i bolagens styrelser och valberedningar. Det finns inte koncernövergripande policyer, rutiner, åtgärder samt mål för den egna arbetskraften. Genom sitt aktiva styrelsearbete verkar Lundbergs för att dessa frågor adresseras på ett relevant och affärsnära sätt inom respektive koncernbolag.

S1-6 Uppgifter om anställda

Antalet anställda uppgick för 2025 till 4 498 (4 738), varav 16 (15) för Lundbergs, 165 (173) Lundbergs Fastigheter, 3 690 (3 868) för Holmen och 627 (682) för Hufvudstaden. Endast Holmen har medarbetare i fler länder än Sverige.

Uppgifter om anställda har beräknats som antalet vid utgången av året. Personalomsättningen var 10, 8 och 15 procent för Lundbergs Fastigheter, Holmen respektive Hufvudstaden. Se även not 5 i årsredovisningen.

Antal anställda	2025	2024
Kvinnor, tillsvidareanställda	1 331	1 360
Kvinnor, tillfälligt anställda	108	166
Män, tillsvidareanställda	2 939	3 030
Män, tillfälligt anställda	120	182
Totalt antal anställda	4 498	4 738
Antal anställda per land		
Sverige	3 942	4 211
England	412	386
Nederländerna	63	67
Övriga länder	81	74
Totalt antal anställda	4 498	4 738
<i>Varav tillsvidareanställda</i>	<i>4 106</i>	<i>4 218</i>
Antalet anställda som lämnade under rapporteringsperioden	380	352
Personalomsättning ¹⁾	9%	8%

¹⁾ Antal som lämnat som andel av tillsvidareanställda.

Inga behovsanställda finns.

S1-9 Mångfaldsindikatorer

Åldersfördelningen för anställda beräknas på tillsvidareanställda.

Anställda per åldersgrupp	2025	2024
Under 30 år	553	669
30-50 år	2 158	2 218
Över 50 år	1 559	1 599

I gruppen styrelse och ledande befattningshavare återfinns i åldersspannet 30-50 år 7 personer (8) och övriga är över 50 år.

S1-14 Mått för arbetsmiljö

För skogsrörelsen var de vanligaste typerna av olyckor som inrapporterats under året halk-, snubbel- och klämskador medan det för fastighetsrörelsen främst var lindriga kroppsskador relaterat till fastighetsskötsel.

	2025	2024
Totalt antal medarbetare, individer		
Medarbetare som omfattas av lagstiftat krav om arbetsmiljö	4 498	4 738
Andel medarbetare som omfattas av lagstiftat krav om arbetsmiljö	100%	100%
Arbetsplatsrelaterade olyckor	42	38
-varav allvarliga (> 7 dagars frånvaro)	21	20
-varav medarbetare i egen arbetskraft	30	31
Olyckor per 1 miljon arbetade timmar, egna medarbetare	4	4
Totala antalet förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador	273	1 217
Arbetsrelaterade olyckor med dödlig utgång	0	0

S2 Medarbetare i värdekedjan

Lundbergs har valt att tillämpa infasningsreglerna i ESRS och redovisar därför inte mått från IRO:er i värdekedjan.

SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Skogsrörelsen

Holmens skogsbruk är i stor utsträckning beroende av entreprenörstjänster inom skörd och skogsvård (röjning, markberedning och plantering). Inom skogsvård används en hög andel migrerande arbetskraft och säsongsanställd personal. Migrerande arbetstagare kan ha särskilt svårt att känna till arbetsrättsliga villkor och rättigheter i Sverige. Det kan röra sig om enskilda incidenter och i enskilda fall utbredd risk för negativ påverkan.

Holmen samarbetar med många leverantörer av varor och tjänster, men det är från leverantörer i skogsbruket som påverkan på medarbetare i värdekedjan bedöms vara väsentlig. Skogsvårdsarbete i Holmens skogar sysselsätter cirka 1 000 säsongsarbetare varje år och det är av vikt att Holmen anlitar och samarbetar med ansvarsfulla entreprenörer.

Fastighetsrörelsen

Fastighetsrörelsen är i stor utsträckning beroende av entreprenörstjänster inom bygg, renovering och underhåll. Dessa arbeten utförs ofta av underentreprenörer som i sin tur anlitar migrerande arbetskraft eller säsongsanställda. Denna grupp kan ha begränsad kunskap om svenska arbetsrättsliga villkor och rättigheter, vilket ökar risken för osunda arbetsförhållanden, svart arbetskraft och osäkra byggarbetsplatser. Bolagen har fler leverantörer av varor och tjänster men det är inom byggentreprenörer som potentiell inverkan har bedömts väsentlig.

Byggbranschen har låg transparens och spårbarhet i leverantörskedjor, vilket gör att fastighetsbolag riskerar att indirekt bidra till kränkningar av mänskliga rättigheter och arbetsmiljöproblem.

Spårbarheten för byggmaterial är ofta bristfällig och komplexa kedjor gör det svårt att säkerställa att alla aktörer följer grundläggande villkor. Studier visar på att det föreligger stor risk för att barn- och tvångsarbete kan förekomma, särskilt vid utvinning och bearbetning av råvaror i regioner med svag arbetsrätt. Det kan leda till hälsoproblem och utebliven skolgång. Bristande arbetsmiljö vid tillverkning kan orsaka olyckor och långsiktiga skador.

Riskerna varierar beroende på material och geografisk plats och kan drabba en enskild individ eller vara mer utbredd, och den är särskilt stor för natursten, metaller och mineraler. Den begränsade spårbarheten gör att även bolag med goda rutiner kan bli en del av en kedja som orsakar skada. Därför är krav på transparens, riskanalys och uppföljning avgörande för att minska dessa risker.

Policyer, rutiner, åtgärder eller mål för medarbetare i värdekedjan (S2-1, S2-2, S2-3, S2-4 och S2-5)

Lundbergs bedriver ett långsiktigt och aktivt ägande med fokus på att stödja koncernbolagens strategiska utveckling och värdeskapande. Ägandet utövas genom ett engagerat arbete i bolagens styrelser. Det finns inte koncernövergripande policyer, rutiner, åtgärder eller mål för medarbetare i värdekedjan. Genom sitt aktiva styrelsearbete verkar Lundbergs för att dessa frågor adresseras på ett relevant och affärsnära sätt inom respektive koncernbolag.

Bolagsstyrning

G1 Ansvarsfullt företagande

Ett företags framgång bygger på en ansvarsfull affärsverksamhet. För Lundbergs har detta varit en hörnsten i verksamheten sedan start och det är en tydlig del av företagskulturen. Eventuell förekomst av mutor eller korruption, exempelvis vid upphandlingar eller affärssuppgörelser, skulle underminera verksamheten och innebära stor skada. Det finns inte koncernövergripande policyer, rutiner, åtgärder eller mål för bolagsstyrning.

G1-1 Affärsetiska policyer och företagskultur

Verksamheten baseras på ett öppet affärsklimat där hög etik och affärsmoral ska vara ledstjärnor. Hållbarhetsarbetet sker inom ramen för Lundbergs modell för aktivt ägande.

Utgångspunkt i arbetet är Lundbergs uppförandekod vilken endast gäller för moderbolagets representanter och den är inte koncernövergripande. Bolaget avser inte heller att införa en sådan koncernövergripande uppförandekod. Policyer för att hantera IRO:s hanteras i respektive dotterbolag. Någon koncernövergripande policy avseende anti-korruption finns inte.

Genom styrelserna i innehavsbolagen ska dock Lundbergs verka för att kodens förhållningssätt genomsyrar samtliga innehavsbolag. Uppförandekoden, som representanter tar del av vid introduktion till bolaget, innebär att representanter för Lundbergs förväntas:

- Agera i linje med de juridiska krav som gäller där företaget är verksamt
- Agera i linje med FN:s Global Compact genom att följa gällande lagar, föreskrifter och internationella riktlinjer och principer inom miljö, antikorruption, arbetsrätt och mänskliga rättigheter
- Göra investeringar med hänsyn tagen till dess långsiktiga ekonomiska, sociala och miljömässiga påverkan
- Ha relationer som präglas av hög affärsmoral
- Ha arbetsplatser som präglas av öppenhet, lyhördhet och ömsesidig respekt samt avståndstagande från all diskriminering
- Eftersträva öppenhet, tydlighet och tillförlitlighet i kommunikation med omvärlden

Uppförandekoden baseras på FN:s Global Compacts tio internationella principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöhänsyn och antikorruption. Lundbergs är sedan 2016 ansluten till och stödjer FN:s Global Compact och förbinder sig därmed att i sin verksamhet förverkliga och integrera dess principer.

Lundbergs arbetar med de av FN:s Globala mål för hållbar utveckling som ligger närmast affärsverksamheten och arbetet sker integrerat i verksamheten.

Följande mål har identifierats som de mest väsentliga för både investeringsverksamheten och Lundbergs fastigheter:

- Mål 3: God hälsa och välbefinnande
- Mål 5: Jämställdhet
- Mål 7: Hållbar energi för alla
- Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- Mål 9: Hållbar industri, innovationer, infrastruktur
- Mål 11: Hållbara städer och samhällen
- Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion
- Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

Lundbergs har inga policyer för att hantera väsentliga hållbarhetsfrågor och avser inte heller att införa några sådana. Inte heller har Lundbergs någon formell information om hur bolaget etablerar, främjar eller utvärderar företagskulturen.

EFTERLEVNAD AFFÄRSETIK OCH STYRNING

Innehavsbolag, %	2025	2024
Företag som har skrivit under FN:s Global Compact	100	100
Företag som har en visselblåsningsfunktion	100	100
Företag som har en antikorrupsionspolicy	100	100
Företag som har en uppförandekod	100	100
Företag som har en arbetsmiljöpolicy	100	100
Företag som har en uppförandekod för leverantörer	100	100

Visselblåsning

För att förenkla för den som vill lämna information om missförhållanden som strider mot gällande lagstiftning, etik, moral eller Lundbergs policyer finns en visselblåsarfunktion inrättad, som avser Lundbergs och helägda dotterbolag. På detta sätt kan medarbetare, kunder, leverantörer och samarbetspartners lämna information och samtidigt vara garanterade anonymitet. Alla anmälningar tas emot och utreds av en extern aktör. Inga anmälningar har inkommit under 2025. I moderbolaget finns inga särskilda policyer för skydd av visselblåsare eller utbildningar inom affärsetik, vilket inkluderar mutor och korruption. Bolaget planerar inte heller att införa några sådana. En formell process för information till ledning och styrelse avseende visselblåsarfall finns ej.

Holmen och Hufvudstaden har egna visselblåsningsfunktioner.

G1-3 Förebyggande arbete mot mutor och korruption

Lundbergs är emot alla former av korruption och det är samtliga medarbetares skyldighet att försöka förhindra alla former av bedrägliga aktiviteter. Korruption är inte bara olagligt utan det får allvarliga negativa effekter på samhället och Lundbergs har ett väl utvecklat antikorrupsionsarbete. Vi ställer höga krav på våra samarbetspartners och arbetar inte med några som är inblandade i korrupta aktiviteter. Genom uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer och noggranna rutiner kring upphandling minskar korruptionsriskerna för moderbolaget.

Lundbergs fastigheter

Lundbergs fastigheter verkar för sund konkurrens och iakttar alltid god marknadsföringssed. Samarbeten med affärspartners ska präglas av korrekta affärsrelationer, tydliga avtal och ömsesidig respekt. Agerandet ska alltid ligga väl i linje med svenska rättsprinciper och det är en självklarhet att såväl Lundbergs Fastigheter som leverantörer, hyresgäster och kunder alltid följer tillämpliga lagar och regler. Lundbergs Fastigheter anlitar eller samarbetar inte med oseriösa aktörer och accepterar inte att hyresgäster eller affärspartners ägnar sig åt verksamhet som strider mot uppsatta etiska regler. Lundbergs Fastigheter intar en strikt hållning mot otillbörliga gåvor eller resor och deltar endast i representation inom ramen för normal affärsverksamhet. Inga engagemang i aktiviteter som kan leda till intressekonflikter eller utnyttjande av relationer med affärspartners för egen vinning ska förekomma. För nya medarbetare är våra etiska riktlinjer tillsammans med övriga styrdokument en del av onboarding-processen. För att förenkla för den som vill lämna information om missförhållanden som strider mot gällande lagstiftning, etik, moral eller våra policyer gällande till exempel arbetsvillkor och antikorrupsion finns en inrättad visselblåsarfunktion. På detta sätt kan medarbetare, kunder, leverantörer och samarbetspartners lämna information och samtidigt vara garanterade anonymitet. Alla anmälningar tas emot och utreds av en extern aktör.

Holmen

Holmens funktion för internkontroll finns för att upptäcka och förebygga bedrägerier och korruption genom kontrollkrav som besvaras av varje enhet.

Resultatet följs upp löpande och avvikelser rapporteras halvårsvis till Holmens CFO. Holmens revisorer rapporterar under året sina iakttagelser av granskningen av den interna kontrollen till revisionsutskottet och styrelsen. Samtliga riskutsatta funktioner, inklusive Holmens företagsledning, omfattas av koncernens återkommande övergripande utbildningsprogram för uppförandekoden, som finns tillgänglig på 11 olika språk. Utbildningen inkluderar områdena affärsetik, informationshantering, mänskliga rättigheter, arbetstagares villkor samt miljö. Utbildningen avslutas med ett kunskapstest som säkerställer att den anställda tagit del av och förstår informationen i uppförandekoden. Utöver återkommande utbildningar hålls även temautbildningar för avdelningar där risker för korruption och mutor är större, såsom säljare, inköpare och chefer. Holmens uppförandekod för leverantörer, som finns tillgänglig på två språk, ska finnas med i alla nya leverantörsavtal med krav på efterlevnad. För leverantörer är det ett avtalsbrott om principerna i koden inte efterlevs. Även i merparten av avtal med kunder återfinns krav på efterlevnad av antikorrupsion. Förutom att kunna komma i kontakt med sin chef, HR och fackliga representanter eller ta upp frågor vid de återkommande medarbetarsamtalen, finns visselblåsarfunktionen som ett komplement till övriga kanaler för rapportering av oegentligheter avseende korruption och mutor. Granskarna som utreder korruption och mutor är oberoende från de som är inblandade i fallet. Holmens revisionsutskott får information om eventuella fall av korruption och mutor.

Hufvudstaden

Hufvudstaden tolererar aldrig mutor, korruption och andra oetiska affärsmetoder. Hufvudstaden har etablerade rutiner för att förebygga, upptäcka och hantera korruption och mutor, inklusive interna riktlinjer, riskbedömningar, rapporteringskanaler och krav på leverantörer att följa bolagets uppförandekod. Visselblåsarfall rapporteras till en extern oberoende part. Efter initial granskning förs ärendet vidare till Hufvudstaden där utredningen hanteras av en oberoende funktion inom bolaget som inte är involverad i de berörda affärsenheterna. Resultaten från utredningar och uppföljande åtgärder rapporteras till ledningsgruppen och styrelsen. Samtliga medarbetare genomgår årligen en utbildning i uppförandekoden för medarbetare där antikorrupsion, mutor och affärsetik ingår. Detta inkluderas även i introduktionsutbildningen för nyanställda. NK Retail har hittills inte omfattats av dessa utbildningar, något som ses över inför nästkommande år.

G1-4 Fall av mutor och korruption

Under 2025 finns inga fällande domar eller bötesbelopp för brott mot lagar om mutor och korruption inom koncernen.

ESRS-index

Upplysningskrav	Sida
-----------------	------

Allmän information

ESRS 2 BP-1	Allmän grund för upprättande av hållbarhetsförklaringen	2
ESRS 2 BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	2
ESRS 2 GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	2
ESRS 2 GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	3
ESRS 2 GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	3
ESRS 2 GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	3
ESRS 2 GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	3
ESRS 2 SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	3
ESRS 2 SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	4
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	7
ESRS 2 IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	6
ESRS 2 IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	7

Miljöinformation

<i>E1</i>	<i>Klimatförändringar</i>	
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	9
E1 SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	9
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	9
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	9
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	9
E1-5	Energianvändning och energimix	9
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	10
E1-8	Intern koldioxidprissättning	11
Taxonomi	Taxonomiupplysningar	11
<i>E5</i>	<i>Resursanvändning och cirkulär ekonomi</i>	
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	16
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	16
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	16
E5-4	Resursinflöden	16
E5-5	Resursutflöden	16

Upplysningskrav	Sida
-----------------	------

Social information

<i>S1</i>	<i>Egna medarbetare</i>	
S1 SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	17
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	17
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings-	17
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings- och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem	17
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings- på den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	17
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings- ska hanteras, positiva inverknings- stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	17
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	18
S1-9	Mångfaldsindikatorer	18
S1-14	Mått för arbetsmiljö	18
<i>S2</i>	<i>Medarbetare i värdekedjan</i>	
SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	18
S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	19
S2-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverknings-	19
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings- och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	19
S2-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings- på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	19
S2-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings- ska hanteras, positiva inverknings- stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	19

Styrningsinformation

<i>G1</i>	<i>Ansvarsfullt företagande</i>	
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	19
G1-3	Förebyggande arbete mot mutor och korruption	20
G1-4	Fall av korruption och mutor	20

Tabellen nedan presenterar datapunkter från annan EU-lagstiftning och anger var dessa finns i hållbarhetsrapporten samt visar vilka som bedömts som icke-väsentliga.

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		I Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		2 ¹
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		2 ¹
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				3
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej väsentlig
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej väsentlig
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej väsentlig
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej väsentlig
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	9
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2		9
ESRS E1-4 Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		9
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				9
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				9
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan, punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				9

¹⁾ Hänvisning även till sid 50 i Lundbergs årsredovisning 2025.

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS E1-6 Brutto och totala växt-husgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		10
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassnings mått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		10
ESRS E1-7 Uptag av växthusgaser och koldioxid krediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	Ej väsentlig
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej väsentlig
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk			Ej väsentlig
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetsstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Ej väsentlig
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ej väsentlig
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga I indikator nr 2 tabell 2 i bilaga I indikator nr 1 tabell 2 i bilaga I indikator nr 3 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m ³ per netto inkomst av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Hållbara mark- /jordbruksmetoder/- policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				16
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångs arbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barn arbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21		Ej väsentlig
ESRS S1-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S1-3 mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		18
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				18
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej väsentlig
ESRS S1-16 Överdrivet hög vd-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ej väsentlig
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ej väsentlig
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationen s (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej väsentlig
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S3-1 underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				19
ESRS G1-1 Skydd för vissel blåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				20
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I				20
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				20

Revisorns granskningsberättelse

Till bolagsstämman i L E Lundbergföretagen AB (publ), org nr 556056-8817

Granskningsberättelse lagstadgad hållbarhetsrapport

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för L E Lundbergföretagen AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 2-25 i detta dokument. Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomi-förordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

För fullständig granskningsberättelse avseende hållbarhetsrapporten, se sidan 78-79 i Lundbergs årsredovisning 2025.

